kaplamin
Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.

KAPLAMİN AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

# FAALİYET RAPORU

**01.01.2026 – 30.09.2026**
Ara Dönem • Konsolide



# İçindekiler

1- Giriş ..... 3
2- Genel Bilgiler ..... 4
3- Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı ..... 8
4- Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler, Personel Sayısı ve Denetçiye İlişkin Açıklamalar ..... 9
5- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar ..... 11
6- Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları ..... 12
7- Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Bilgiler ..... 12
8- Finansal Tablolar ve Oranlar ..... 15
9- Kâr Dağıtım ve Bilgilendirme Politikaları ..... 21
10- Riskler ..... 21
11- Diğer Hususlar ..... 23
12- Stratejik Hedefler, Vizyon ve Değerler ..... 23

# 1- Giriş

**Finansal durum hakkında yönetici görüşü**

Değişen ortaklık yapısı sonrası daha dengeli bir operasyonel yapı oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Kalkınma Amaçları da gözetilerek uygun politikalar belirlenmektedir.

## Bir Bakışta: 2026 İlk Dokuz Aylık Dönem

Aşağıdaki göstergeler, raporda yer alan konsolide finansal tablolar ve operasyonel verilerden derlenmiştir. Karşılaştırmalar bir önceki yılın aynı dönemi (Eylül 2025) itibarıyladır.

| HASILAT | BRÜT KÂR MARJI | NET DÖNEM ZARARI | ÖZKAYNAK / AKTIF |
|---|---|---|---|
| 1.808,5 mn TL | %15,8 | (86,0) mn TL | 0,82 |
| 2025/9: 2.320,2 mn TL | 2025/9: %12,0 | 2025/9: (267,6) mn TL | 2025/9: 0,40 |

| CARI ORAN | KAPASITE KULLANIMI | ÜRETIM | PERSONEL |
|---|---|---|---|
| 2,79 | %64,0 | 31.306 ton | 241 |
| 2025/9: 0,81 | 2025/9: %80,3 | Satış: 31.430 ton | Konsolide, 30.09.2026 |

### Dönemin öne çıkanları

**Borç yükünde belirgin azalma:** Kısa vadeli borçlanmalar 31.12.2025'teki 731,2 mn TL'den 2026 ilk 9 aylık dönemde sıfırlanmış olup; toplam yükümlülükler 1.412,6 mn TL'den 541,1 mn TL'ye indi.

**Sermaye avansı ile güçlenen özkaynak:** Dönem içinde 673,5 mn TL nakit sermaye avansı girişi gerçekleşti; toplam özkaynaklar 2.433,6 mn TL'ye yükseldi.

**Pozitif operasyonel nakit akışı:** İşletme faaliyetlerinden nakit akışı 172,2 mn TL oldu (2025/9: −205,4 mn TL).

**Ürün geliştirme:** Prigo A.Ş. tasarımı olarak dönem içinde 13 yeni ürün geliştirildi.

# 2- Genel Bilgiler

| | |
|---|---|
| **Raporun Hesap Dönemi** | 01.01.2026 – 30.09.2026 |
| **Şirket Ünvanı** | Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. |
| **Merkez Adresi** | Kemalpaşa OSB Mah. İzmir-Ankara Asfaltı Cad. No: 75/1 Kemalpaşa-İzmir |
| **Ticaret Sicil No** | İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü - Sicil No: 288k-813 |
| **Vergi Dairesi No** | Kemalpaşa Vergi Dairesi – 498 000 3844 |
| **Mersis Numarası** | 0498000384400001 |
| **Telefon** | 0 (232) 877 08 55 |
| **Fax** | 0 (232) 877 08 62 - 63 |
| **E-Posta** | kaplamin@kaplaminambalaj.com<br>yatirimci.iliskileri@kaplaminambalaj.com |
| **İnternet Sitesi** | www.kaplaminambalaj.com.tr |

## Merkez Dışı Örgütler

| **Bursa Şubesi** | |
|---|---|
| **Ünvanı** | Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bursa Şubesi |
| **Adres** | Demirtaş Dumlupınarosb Mah. Menekşe Sokak No: 2 Osmangazi/Bursa |
| **Ticaret Sicil No** | 101879 |
| **Mersis Numarası** | 0498000384400002 |
| **Telefon** | 0 224 261 33 40-41-42-43-44 |
| **Faks** | 0 224 261 33 45 |

## Kilometre Taşları

| | |
|---|---|
| **1976** | Expanded Polistren ve Kâğıt Laminasyonu ile ambalaj malzemesi üretmek üzere çok ortaklı bir şirket olarak kurulmuştur. |
| **1981** | Çukurova Holding Grubu, şirkete ortak olarak katılmış ve Kaplamin Ambalaj'ın büyüme sürecinde yeni bir dönem başlamıştır. |
| **1983** | Oluklu mukavva ambalaj üretimine yönelik yatırım kararı alınmış, bu kararla birlikte firmanın üretim çeşitliliği artırılmıştır. |
| **1984** | Oluklu mukavva ambalaj üretimi başarıyla başlatılmış, böylece Kaplamin Ambalaj sektörde güçlü bir oyuncu haline gelmiştir. |
| **1992** | Kaplamin Ambalaj, Türkiye'de oluklu mukavva sektöründe yabancı ortak alan ilk firma olarak sektöre öncülük etmiştir. Avrupa'nın en büyük pazar payına sahip İsveç kökenli SCA Packaging firması ile kurulan ortaklık, uluslararası kalite standartlarının ve global bakış açısının şirkete entegre edilmesini sağlamıştır. |
| **1995** | Kaplamin Ambalaj hisseleri Borsa İstanbul (BİST)'te işlem görmeye başlamış, böylece şirketin kurumsallaşma ve şeffaf yönetim anlayışı yeni bir boyut kazanmıştır. |
| **2012** | Ortak firma SCA Packaging'in tüm hisselerini DS Smith firmasına devretmesiyle, Kaplamin Ambalaj'ın DS Smith ile olan iş birliği dönemi başlamıştır. |
| **2015** | Çukurova Holding, DS Smith firmasına ait hisseleri devralarak Kaplamin Ambalaj'ın tüm hisselerini kendi bünyesine katmış ve şirketin yönetim yapısını tamamen yerelleştirmiştir. |
| **2025** | Çukurova Holding hisselerini Astor Enerji pay sahipleri Feridun GEÇGEL ve Enver GEÇGEL ile Ral Yatırım Holding pay sahipleri Rıza KANDEMİR'e ve Ahmet ZORLU'ya devretmiştir. Bugün Kaplamin Ambalaj, yenilikçi üretim teknolojileri, güçlü insan kaynağı, sürdürülebilirlik vizyonu ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla, oluklu mukavva ambalaj sektöründe Türkiye'nin lider markalarından biri olmanın gururunu taşımaktadır. |

## Şirket Tarihçesi

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1976 yılında Expanded Polistren ve Kâğıt Laminasyonu ile Ambalaj malzemesi üretmek üzere çok ortaklı bir şirket olarak kurulmuştur. 1981 yılında Çukurova Grubu ortaklığa dahil olmuştur. Plastik esaslı ambalaj, oluklu mukavva ambalaj ile rekabette geri kalınca 1983 yılında oluklu mukavva ambalaj üretmek üzere yatırım yapılmasına karar verilmiştir. 1984 yılında oluklu mukavva ambalaj yatırımı tamamlanarak oluklu mukavva üretimi başlamıştır. İlk oluklu mukavva kutu Haziran/1984 tarihinde üretilmiş ve Kaplamin Ambalaj hızlı bir gelişme göstererek sektörün öncüleri arasında yerini almıştır.

1985 yılında 9.000 ton olan yıllık üretim miktarı 2007 yılında 40.000 ton'a ulaşmıştır. Bundan sonra yapılan yenileme yatırımları ile bugün 65.253 ton kapasiteye ulaşılmıştır. 1992 yılında Kaplamin Ambalaj dışa açılarak Türkiye'de ilk kez oluklu mukavva sektöründe yabancı ortak alarak Avrupa'da en büyük Pazar payına sahip İsveç kökenli SCA PACKAGING firması ile ortaklık kurmuştur. Şirket payları 15 Eylül 1995 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da KAPLM kodu ile işlem görmektedir. 2012 yılında SCA Avrupa genelinde DS Smith Plc şirketi tarafından satın alınmıştır. Yabancı paylar, 2016 yılında Çukurova Investments N.V.'ye, 2022 yılında da Borak S.A. 'ya devrolmuştur.

31.10.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 20.000.000 Türk lirası ödenmiş sermayesinin %82,95'ine tekabül eden, Topaz Telekomünikasyon Yayıncılık Reklamcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş, Selkasan Kağıt ve Paketleme Malzemeleri İmalatı Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Borak S.A'ya ait toplam 1.658.945.880 adet pay, 03.09.2025 tarihinde imzalanan Pay Alım ve Satım Sözleşmesi hükümleri kapsamında 15.056.734,48 ABD Doları bedelle; %20,73'ü Feridun Geçgel'e

%20,73'ü Enver Geçgel'e %35,02'si Rıza Kandemir'e, %6,47'si Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş 'ye devrolmuştur.

2021 yılı sonunda kısmi bölünme yolu ile Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Prigo) 03.09.2025 tarihli Pay Alım ve Satım Sözleşmesi kapsamında Prigo A.Ş. 'nin %42,89 oranındaki paylarının 147.115 ABD Dolar bedelle satın alınması sonucunda, Prigo A.Ş., Türk Ticaret Kanunu'nun 338. maddesi uyarınca Kaplamin A.Ş. 'nin %100 bağlı ortaklığı olarak tek pay sahipli anonim şirket statüsüne geçmiştir.

## Vizyonumuz

Yaratıcı Çözümlerin Markası Olmak

## Misyonumuz

**Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak;**

Faaliyetlerimizi yalnızca ekonomik değer yaratmak için değil, insana ve çevreye fayda sağlamak için yürütüyoruz.

Paydaşlarımızla birlikte geliştirdiğimiz yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerle, döngüsel ekonominin gücünü artırıyor ve gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı hedefliyoruz.

## Temel Değerlerimiz

| | |
|---|---|
|  | **Müşteri Odaklılık**<br>Faaliyette olduğumuz tüm alanlarda, müşterilerimizin ihtiyaçlarını hızlı ve doğru algılar, onların değişen beklentilerini karşılamada, proaktif ve yenilikçi bir yaklaşım içerisinde oluruz. |
|  | **Yenilikçilik, Değişime Uyum**<br>Paydaşlarımızla birlikte tüm yeni fikirleri heyecanla karşılar, gelişmesine katkı sağlarız. Tüm faaliyetlerimizde; yenilikçiliğe ve yaratıcılığa değer veririz. Sektörlerimizle ilgili tüm değişimleri yenilikçi bir yaklaşımla değerlendirir ve uyum sağlarız. |
|  | **Etik İlkeler, Dürüstlük, Şeffaflık**<br>Kaplamin Ambalaj olarak, etik kurallara, dürüstlük ilkelerine ve yasalara saygı gösteririz. Dürüstlüğe, açık iletişime ve adaletli yönetime büyük önem veririz. Toplumumuza, insanımıza ve paydaşlarımıza karşı sorumlu ve şeffaf davranırız. İşimizi yaparken, tüm paydaşlarımızla doğru ilişkiler kurar, işimizi yasalara uygun bir şekilde yaparız. |
|  | **İnsana ve Topluma Saygı**<br>En önemli sermayemiz insan kaynağımız prensibiyle hareket eder, çalışanlarımıza güven ve saygı ile yaklaşır, onlara öncülük ederiz. Tüm çalışanlarımıza dürüst ve adil davranır çalışanların bireysel gelişimi için gerekli fırsatları sunarız. Ayrımcılıktan (dil, din, ırk, renk, mezhep, cinsiyet, etnik köken v.b.) arındırılmış bir çalışma ortamını taahhüt ederiz. İlişkide bulunduğumuz herkese eşit yaklaşırız. |

### Çevreye ve Dünyaya Saygı

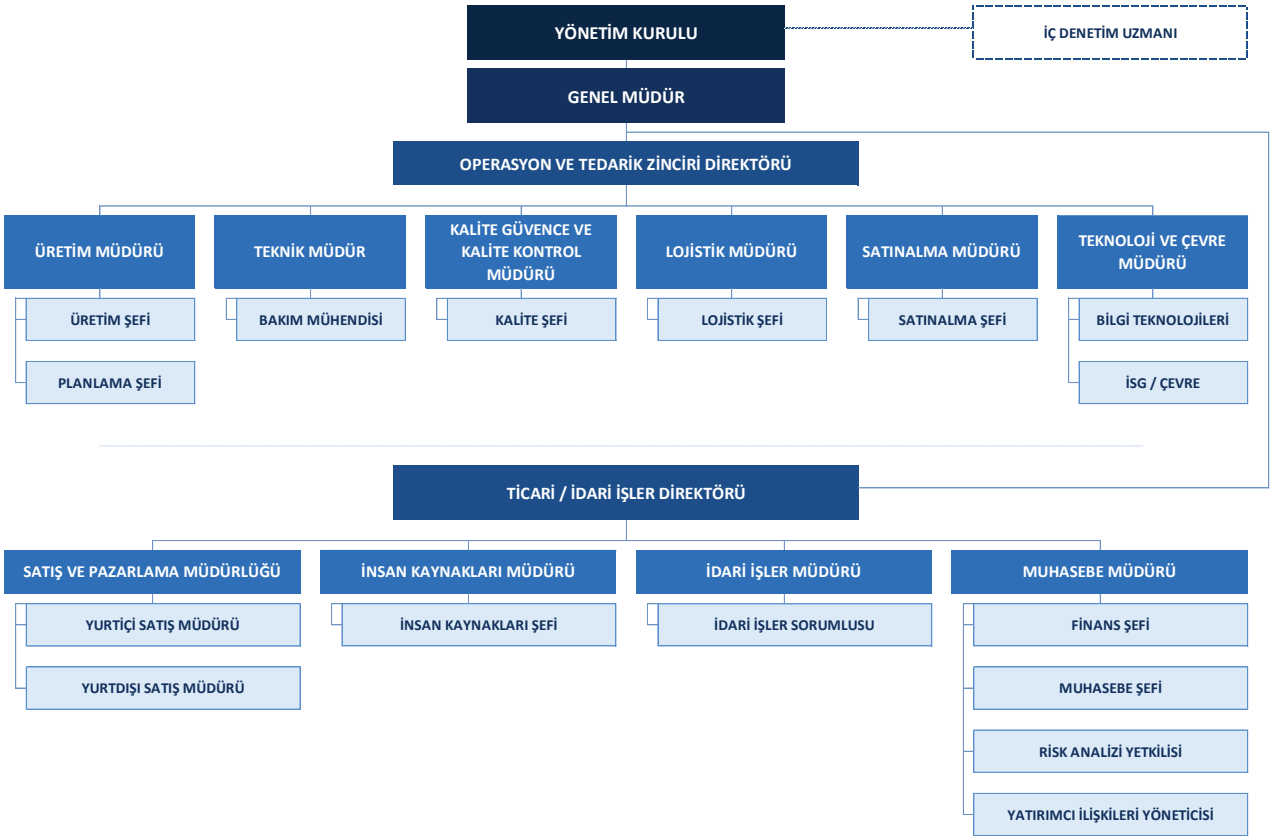
Kaynakları verimli ve etkin kullanarak sürdürülebilir yaşamı ve gelecek kuşakları gözetiriz. Daha iyi bir gelecek için sürdürülebilir çevre anlayışına sahibiz. Sürdürülebilir ambalaj çözümleriyle çevresel değer yaratıyoruz.

## Tesisler ve Hedef Pazar

| 47.250 m² | 65.253 ton | 3.414 m² |
|---|---|---|
| Kaplamin tesisi toplam alan (25.000 m² kapalı) | Ulaşılan yıllık üretim kapasitesi | Prigo tesisi kapalı alan (2 katlı yapı, 3.098 m² arsa) |

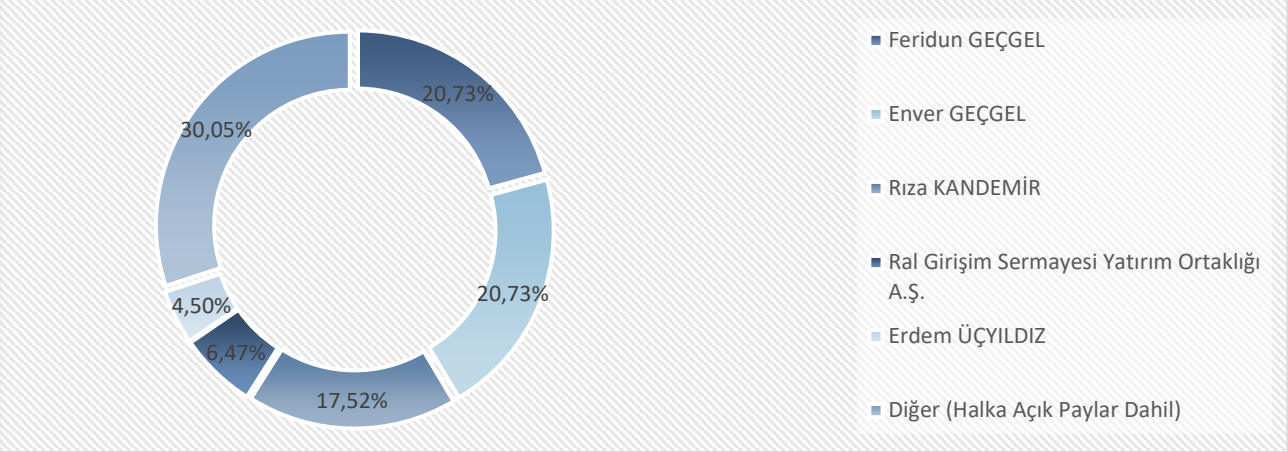
Kaplamin tesisi 25.000 m² si kapalı olmak üzere 47.250 m² alan üzerine kurulmuştur. Prigo tesisi ise 3.414 m² si kapalı alan olmak üzere (2 katlı yapı) 3.098 m² alan üzerinde kuruludur. Şirketin mevcut hedef pazarı özellikle Ege ve Marmara bölgelerindeki Oluklu Mukavva Kutu tüketicileri olup, İç Anadolu bölgesinin de bu kapsama dahil edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

## Şirketin Yönetim Organizasyonu



# 3- Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

- İmtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketimiz 23.01.2013 tarihinden itibaren esas sermaye sistemindedir.




| Pay Sahibi | Pay Tutarı (TL) | Pay Oranı |
|---|---|---|
| Feridun GEÇGEL | 4.145.864,75 | 20,73% |
| Enver GEÇGEL | 4.145.864,75 | 20,73% |
| Rıza KANDEMİR | 3.503.771,51 | 17,52% |
| Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 1.293.957,77 | 6,47% |
| Erdem ÜÇYILDIZ | 900.000,00 | 4,50% |
| Diğer (Halka Açık Paylar Dahil) | 6.010.541,22 | 30,05% |
| **Toplam** | **20.000.000,00** | **100,00%** |

## Payların Oy Hakkı ve İmtiyazlara İlişkin Açıklamalar

- Şirket hisselerinin beher değeri 0,01 TL (1 kuruş) olup, 20.000.000 TL olan şirket sermayesindeki pay adedi 2.000.000.000 (iki milyar)'dır.
- Şirket payları üzerinde imtiyaz mevcut değildir.
- Şirket payları üzerinde devri sınırlayıcı rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

# 4- Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler, Personel Sayısı ve Denetçiye İlişkin Açıklamalar

## Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu üyelerinin görev dağılımı ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

| Adı Soyadı | Görevi | Görev Başlangıç Tarihi | Görev Süresi |
|---|---|---|---|
| **Rıza KANDEMİR** | Yönetim Kurulu Başkanı | 04.12.2025 | 3 Yıl |
| **Enver GEÇGEL** | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 04.12.2025 | 3 Yıl |
| **Feridun GEÇGEL** | Yönetim Kurulu Üyesi | 04.12.2025 | 3 Yıl |
| **Yakup AKPINAR** | Bağımsız Üye | 31.08.2026 | 3 Yıl |
| **Tayfun ACAR** | Bağımsız Üye | 31.08.2026 | 3 Yıl |

## Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

Şirketin 1. derecede imza yetkilileri olan Yönetim Kurulu Üyeleri dışında üst düzey yönetici olarak Yönetim Kurulumuzun 04.11.2025 tarih 19/2025 sayılı kararı ile 1. derecede imza yetkilisi olarak Genel Müdür sıfatı ile Sn. Fatih Enes ERBİL atanmıştır.

## Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri

**Rıza KANDEMİR | Yönetim Kurulu Başkanı**

1976 yılında Ankara'da doğan Rıza Kandemir, üniversite eğitimini Çanakkale 18 Mart Üniversitesi İnşaat Bölümü'nde tamamlamıştır. Büyük inşaat firmalarında 2007 yılına kadar çalışan Kandemir, 2007 yılından sonra Ral Yapı'yı kurarak ticari hayata başlamıştır. Holdingleşme sürecine bağlı olarak Ral Yatırım Holding bünyesindeki Ral Yapı, Trio Teknik, Hera Teknik, Ral Enerji, Ral Prestij ünvanlı şirketlerinde ve Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. 31.10.2025 tarihinde Pay devrinin tamamlanması sonrasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

**Enver GEÇGEL | Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1976 yılında Şanlıurfa ili Suruç ilçesinde doğdu. İlk, orta eğitimini Suruç, Lise eğitimini yatılı olarak Antalya'da tamamladı. Lise eğitiminden sonra Balıkesir Üniversitesi Necatibey Eğitim Fakültesi Coğrafya bölümünü kazanarak bu üniversiteden mezun oldu. İş hayatına 2004 yılında Özgüney Elektrik firmasında elektrik elektronik malzeme satışları ile başlamış ve birkaç yıl sonra transformatör alım satımını da portföyüne eklemiştir. Ankara'da kurulu Bese marka transformatör fabrikasını satın alarak, bu fabrikada dağıtım transformatörleri üretimlerine başlanarak elektromekanik imalat sektörüne adımını atmıştır.

2012 yılında Özgüney Elektrik firmasına ait Ankara Sincan 1. OSB de yeni fabrika inşaatını tamamlanarak, üretimlere bu adreste devam edilmiştir. Özgüney Elektrik şirketinde dağıtım transformatörü üretim kapasite ve satışları artırılarak sektörde önemli bir marka haline getirmiştir.

Aynı zamanda önemli elektrik taahhüt işleri başarı ile tamamlanmıştır. Özgüney Elektrik firmasında Genel Müdür olarak çalışma hayatına devam etmiş ve Özgüney Elektrik şirketi nezdinde önemli Ar-Ge projeleri ile yüksek gerilim seviyesinde güç transformatörleri ve özel transformatör üretimleri gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda 2018 yılında

bölgenin ilk Çatı Güneş Enerji Santrali (1 MW) (GES) projelerinden biri devreye alınarak yenilenebilir elektrik üretimine başlanmıştır. Bu süreçte sahibi oluğu firmalar ile lisanssız GES yatırımları yaparak bugün Ankara, Kayseri, Urfa gibi çeşitli illerde 100 MW üzerinde kurulu güce sahip güneş enerji santralleri vardır. 2017 yılından itibaren Astor Enerji A.Ş.'de Genel Müdür olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2022 yılından itibaren Astor Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevine devam eden GEÇGEL, birçok alanda yaptığı yatırımlarla tanınmış ve saygın bir iş adamıdır. 31.10.2025 tarihinde Pay devrinin tamamlanması sonrasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

**Feridun GEÇGEL | Yönetim Kurulu Üyesi**

1970 yılında Şanlıurfa'da doğdu. Lise eğitiminden sonra girişimciliğe adım attı. İş hayatına Özgüney Elektrik A.Ş. firmasını kurarak elektrik elektronik malzeme satışları ile başladı. Birkaç yıl sonra transformatör alım satımını da portföyüne ekledi. 2005 yılında, ASTOR Transformatör Şirketini Geçgel ailesi olarak satın alarak transformatör üretim faaliyetlerine İstanbul'da devam etti. 2015 yılında GEÇGEL ailesi almış olduğu karar ile ASTOR firmasının Yönetim kurulu başkanı olarak tüm faaliyetlerini Ankara'da topladı. Astor Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam eden FERİDUN GEÇGEL, birçok alanda yaptığı yatırımlarla tanınmış ve saygın bir iş adamıdır. Kaplamin Ambalaj A.Ş. 'de 04.12.2025 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır.

**Yakup AKPINAR | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1965 yılında Ankara'da doğdu. Gazi Üniversitesi Maliye bölümünden 1986 yılında mezun oldu ve aynı bölümde yüksek lisans yaptı. Özel sektörde muhasebe-finans alanında çalıştıktan sonra, 1988 yılında Maliye Bakanlığı'nda Gelirler Kontrolörü olarak başladığı meslek hayatında Ankara İli Defterdar Yardımcılığı, Daire Başkanlığı, Vergi Başmüfettişi, Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra 2018 yılı Nisan ayında emekli oldu. Halen Yeminli Mali Müşavir ve bağımsız denetçi olarak çalışmaktadır. Ayrıca, Konkordato Komiseri, Bilirkişi olarak görev yapmıştır. 2022-2026 tarihleri arasında İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.'nin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğini yapmıştır. 2025 yılından itibaren de Ostim Endüstriyel Yatırımlar A.Ş.'nin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

**Tayfun ACAR | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1975 Ankara doğumlu olan Tayfun Acar, Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. Odunpazarı Belediyesi'nde 3 yıl süre ile Başkan Danışmanlığı ve Odunpazarı Belediyesi Basın Yayın Müdürlüğü tecrübeleri bulunmaktadır. 10 yıl süre ile Eskişehir Lada Otomotiv Satış Servis Yedek Parça Bayiliği İşletme Sahipliği yapmıştır. Ayrıca American Home Sigorta Bursa Bölge Müdürlüğü Satış Pazarlama Birimi tecrübesi bulunmaktadır. Mevcut durumda Güneş Sigorta Eskişehir Acente sahibidir.

**Fatih Enes ERBİL | Genel Müdür**

Fatih Enes Erbil, Ankara'da doğmuştur. Başkent Üniversitesi Uluslararası Ticaret bölümünden mezun olup, akademik gelişimini Katar Üniversitesi'nde aldığı Arapça, İngilizce ve finans eğitimleriyle desteklemiştir. Köklü bir aile şirketinin mensubu olarak iş hayatına genç yaşlarda adım atmış; gıda, inşaat ve farklı sektörlerde yürütülen ithalat ve ihracat faaliyetlerinde aktif rol alarak tedarik zinciri yönetimi, iş geliştirme ve dış pazar yönetimi alanlarında deneyim kazanmıştır.

04 Kasım 2025 tarihinde Kaplamin Ambalaj A.Ş. 'de Genel Müdür olarak göreve başlayan Fatih Enes Erbil, şirketin kurumsal gelişimi, sürdürülebilir büyümesi ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılması hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Ambalaj sektöründeki faaliyetlerin yanı sıra farklı sektörlerde yürütülen uluslararası ticaret çalışmalarında ve inşaat sektöründe de aktif rol almaktadır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas sözleşmesinin münhasıran Genel Kurul'a verilmiş yetkiler dışında kalan bütün işler hakkında karar almaya yetkilidir.

### Şirketin Personel Sayısı

Şirketin bünyesinde konsolide çalışan personel sayısı 30.09.2026 tarihi itibariyle **241**'dir.

### Şirket Denetçisi

Şirketimizin 2026 hesap dönemine ilişkin bağımsız denetiminin gerçekleştirilmesi ve 2026 yılı için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetiminin yapılması amacıyla **EREN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.**'nin seçilmesine karar verilmiştir. Söz konusu seçim, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında, 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunularak onaylanmıştır.

### Genel Kurulca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Genel Kurulca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı bir işlem veya rekabet yasağı kapsamında bir faaliyetleri olmamıştır.

# 5- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31.08.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı 'nda Yönetim Kurulu üyelerine 50.000 TL Aylık Brüt Huzur Hakkı ödenmesine karar verilmiştir. Seri: IV No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ gereği ücret politikası hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası internet sitemizde de yer almaktadır.

Hiçbir yönetim kurulu üyesine Şirketten borç verilmediği gibi kredi de kullandırılmamış, lehlerine kefalet benzeri teminatlar verilmemiştir.

Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler ile mali menfaatler ve verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplamı aşağıda yer almaktadır.

**SAĞLANAN MALI HAKLAR TOPLAMI**

**14.643.090 TL**

01.01.2026 – 30.09.2026

# 6- Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimiz, yalnızca bir "kutu" tedarikçisi olmak yerine, paketleme çözümleri sağlamaya yönelik bir yaklaşım benimsemektedir.

Şirketimizin araştırma ve geliştirme faaliyetleri ise tasarıma yönelik olabilmektedir. Şirketimiz, yalnızca bir "kutu tedarikçisi" olmak yerine "paketleme çözümleri" sunmaya yönelik bir yaklaşım belirlemektedir. Bu misyonla ulusal ve uluslararası boyutta düzenlenen yarışmalara katılmaktadır. 01.01.2026 – 30.09.2026 faaliyet dönemi içerisinde Prigo A.Ş. tasarımı olarak 13 adet yeni ürün geliştirilmiştir.

## Aldığımız Ödüller ve Sahip Olduğumuz Sertifikalar




# 7- Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Bilgiler

Prigo dijital baskı A.Ş. dijital baskı çözümleri ile sektörün taleplerine hızlı yanıt verilebilmektedir. İlave yatırımlarla sektörde daha etkin hizmet verilmesi planlanmaktadır.

**a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ve teşviklerden yararlanma durumuna ilişkin bilgiler**

İlgili dönemde yatırım yapılmamıştır.

**b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü**

Yönetim Kurulumuz şirket yönetiminden en az ayda bir kere olmak üzere sıklıkla mali tablolar, komite tutanakları ve açıklayıcı bazı raporları alarak, bunları değerlendirip risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasını bu şekilde işletmektedir.

**c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

İştirak bulunmamaktadır. 28.542.758,38 TL ödenmiş sermayesi olan Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. %100 bağlı ortaklığımızdır.

**ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirketin dönem içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

**d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Hesap dönemi içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğleri gereği; 2026 yılına ilişkin mali tabloların denetimi için "EREN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş." firması 2025 Olağan Genel Kurulu 'una sunularak onaylanmıştır.

**e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar, olası sonuçları hakkında bilgiler ve faaliyete etki edebilecek mevzuat değişiklikleri**

Şirket aleyhine açılan dava yoktur.

**f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Böyle bir durum söz konusu değildir.

**g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Genel kurul kararları yerine getirilmiş olup, herhangi bir gecikme söz konusu olmamıştır.

**ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Yapılmamıştır.

**h) Şirketin dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

İlgili dönemde bağış ve yardımda bulunulmamıştır.

**ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Böyle bir durum söz konusu değildir.

**i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Böyle bir durum söz konusu değildir.

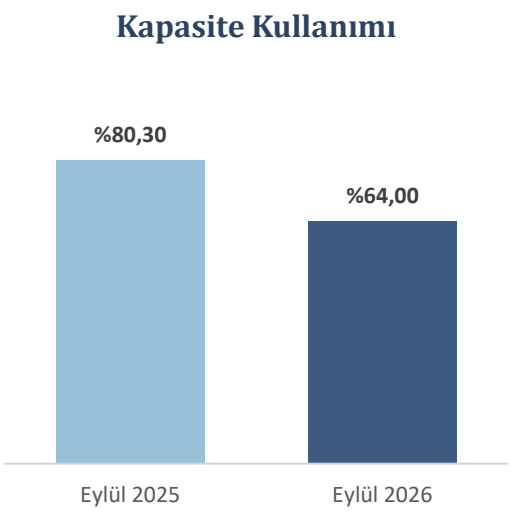
## İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi

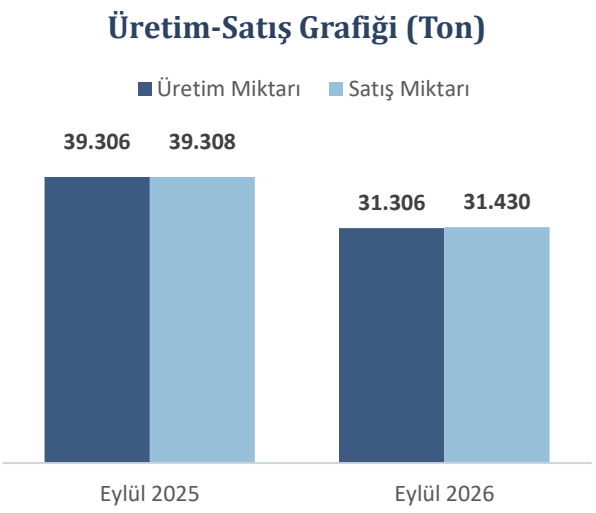
1976 yılında kurulduğundan bugüne kadar şirket oluklu mukavva ambalaj sektöründe faaliyet göstermekte ve bütün faaliyetlerinde daha temiz ve yaşanabilir bir doğa için sürekli gelişen ve ileriye giden bir performansla çevreyi korumayı ve gözetmeyi amaçlamaktadır. Şirket Türkiye'de yıllardır üreticilere ambalaj konusunda verdiği hizmeti, ihracatlarla tamamlamaktadır. Ayrıca dijital baskı yatırımıyla müşterilere daha etkin hizmet verilmektedir.

## Finansal Yapıyı İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket finansal yapısını iyileştirici önlemler almaktadır. Kredi kullanımını azaltıcı önlemler değerlendirilip uygulanmaktadır.

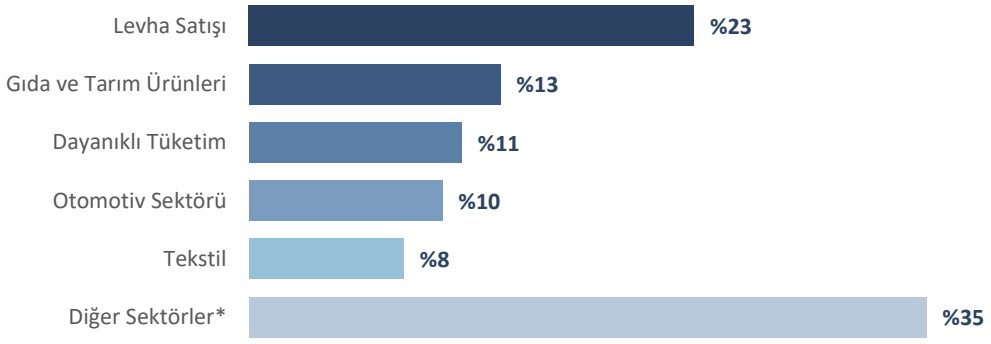
## İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Satış Miktar ve Fiyatlarına ve Kapasite Kullanımına İlişkin Genel Açıklamalar




## Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler

Pazar şartlarına göre tüketici grubu değişmekle birlikte 2026 yılı ilk dokuz aylık dönemde üretilen ürünlerin %23 'ü levha satışı, %13'ü gıda ve tarım ürünleri, %11'i dayanıklı tüketim malları, %10'u otomotiv sektörü, %8'i tekstil üreticilerine satılmaktadır. Diğer satışlar ise kimyasal ürünler, deterjan ve kozmetik sektörü, cam ve seramik ürünler, makine ve yedek parça vb. sektörel dağılım göstermektedir. Öte yandan Bursa şubemiz ile bölge müşterilerine daha hızlı hizmet verilmektedir.




*2026 yılı ilk dokuz aylık dönemde sektörel satış dağılımı (kimyasal ürünler, deterjan ve kozmetik, cam ve seramik, makine ve yedek parça vb.)*

# 8- Finansal Tablolar ve Oranlar

## Konsolide Finansal Durum Tablosu – Varlıklar

### Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

*(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

| | Cari dönem<br>Bağımsız Denetimden Geçmemiş<br>30 Eylül 2026 | Geçmiş dönem<br>Bağımsız Denetimden Geçmiş<br>31 Aralık 2025 |
|---|---|---|
| **Dönen varlıklar** | **1.030.666.360** | **1.195.755.890** |
| Nakit ve nakit benzerleri | 142.054.888 | 7.868.264 |
| Finansal yatırımlar | 15.976.342 | - |
| Ticari alacaklar | 583.178.488 | 940.883.396 |
| *- İlişkili taraflardan ticari alacaklar* | 225.918 | - |
| *- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar* | 582.952.570 | 940.883.396 |
| Diğer alacaklar | 36.509.385 | 53.631.341 |
| *- İlişkili taraflardan diğer alacaklar* | 17.741.393 | 45.093.185 |
| *- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar* | 18.767.992 | 8.538.156 |
| Stoklar | 225.062.217 | 174.428.065 |
| Peşin ödenmiş giderler | 14.812.028 | 15.788.814 |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar | 1.071.490 | 535.446 |
| Diğer dönen varlıklar | 12.001.522 | 2.620.564 |
| **Duran varlıklar** | **1.944.044.292** | **1.974.135.431** |
| Maddi duran varlıklar | 1.892.433.358 | 1.901.759.845 |
| Kullanım hakkı varlıkları | 50.242.882 | 72.239.920 |
| Maddi olmayan duran varlıklar | 1.368.052 | 135.666 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **2.974.710.652** | **3.169.891.321** |

# Konsolide Finansal Durum Tablosu – Yükümlülükler ve Özkaynaklar

## Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

*(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

| | Cari dönem<br>Bağımsız Denetimden Geçmemiş<br>30 Eylül 2026 | Geçmiş dönem<br>Bağımsız Denetimden Geçmiş<br>31 Aralık 2025 |
|---|---|---|
| **Kısa vadeli yükümlülükler** | **369.036.882** | **1.169.550.368** |
| Kısa vadeli borçlanmalar | - | 731.188.102 |
| *- İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli borçlanmalar* | - | 731.188.102 |
| Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler | 11.543.521 | 14.723.949 |
| *- İlişkili olmayan taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler* | 11.543.521 | 14.723.949 |
| Ticari borçlar | 296.961.150 | 376.177.331 |
| *- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar* | 296.961.150 | 376.177.331 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 28.782.540 | 25.307.740 |
| Diğer borçlar | 12.737.893 | 3.212.197 |
| *- İlişkili taraflara diğer borçlar* | 10.668.039 | 830.488 |
| *- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar* | 2.069.854 | 2.381.709 |
| Ertelenmiş gelirler | - | 2.918.429 |
| *- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler* | - | 2.918.429 |
| Kısa vadeli karşılıklar | 19.011.778 | 16.022.620 |
| *- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar* | 18.469.509 | 15.405.414 |
| *- Diğer kısa vadeli karşılıklar* | 542.269 | 617.206 |
| **Uzun vadeli yükümlülükler** | **172.047.201** | **243.020.935** |
| Uzun vadeli borçlanmalar | 15.636.877 | 25.355.070 |
| *- İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler* | 15.636.877 | 25.355.070 |
| Uzun vadeli karşılıklar | 32.036.974 | 32.618.105 |
| *- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar* | 32.036.974 | 32.618.105 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | 124.373.350 | 185.047.760 |
| **Toplam yükümlülükler** | **541.084.083** | **1.412.571.303** |
| **Ana ortaklığa ait özkaynaklar** | **2.433.626.569** | **1.757.320.018** |
| Ödenmiş sermaye | 20.000.000 | 20.000.000 |
| Sermaye avansı | 1.133.495.097 | 460.000.000 |
| Sermaye düzeltme farkları | 1.071.973.030 | 982.059.587 |
| Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler | 57.652.938 | 57.652.938 |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler | 772.691.840 | 773.792.027 |
| *- Maddi duran varlık yeniden değerleme ve ölçüm kazançları* | 845.926.864 | 845.926.864 |
| *- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları* | (73.235.024) | (72.134.838) |
| Geçmiş yıllar zararları | (536.184.533) | (22.333.164) |
| Net dönem zararı | (86.001.803) | (513.851.369) |
| **Toplam özkaynaklar** | **2.433.626.569** | **1.757.320.018** |
| **TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR** | **2.974.710.652** | **3.169.891.321** |

# Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

## Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

*(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

| | Cari dönem<br>Bağımsız denetimden geçmemiş<br>1 Oca – 30 Eyl 2026 | Geçmiş dönem<br>Bağımsız denetimden geçmemiş<br>1 Oca – 30 Eyl 2025 | Cari dönem<br>Bağımsız denetimden geçmemiş<br>1 Tem – 30 Eyl 2026 | Geçmiş dönem<br>Bağımsız denetimden geçmemiş<br>1 Tem – 30 Eyl 2025 |
|---|---|---|---|---|
| **Kâr veya zarar kısmı** | | | | |
| Hasılat | 1.808.469.685 | 2.320.158.681 | 527.097.269 | 767.897.810 |
| Satışların maliyeti (-) | (1.522.273.971) | (2.042.398.151) | (436.794.804) | (694.202.519) |
| **Brüt kar** | **286.195.714** | **277.760.530** | **90.302.465** | **73.695.291** |
| Genel yönetim giderleri (-) | (92.025.749) | (95.100.310) | (28.169.992) | (28.633.901) |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (202.979.133) | (209.258.069) | (61.523.664) | (64.700.668) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 12.130.464 | 11.544.690 | 1.466.136 | 4.309.430 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (17.449.335) | (63.641.807) | (5.737.424) | (21.859.558) |
| **Esas faaliyet zararı** | **(14.128.039)** | **(78.694.966)** | **(3.662.479)** | **(37.189.406)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 2.196.009 | 456.146 | 1.891.562 | 148.882 |
| **Finansman geliri/ (gideri) öncesi faaliyet zararı/ kârı** | **(11.932.030)** | **(78.238.820)** | **(1.770.917)** | **(37.040.524)** |
| Finansman gelirleri | 3.513.341 | 33.401.413 | 1.561.396 | 12.088.975 |
| Finansman giderleri (-) | (74.221.562) | (363.921.494) | (11.025.953) | (171.707.448) |
| Net parasal pozisyon (kayıpları)/ kazançları | (18.020.093) | 104.146.740 | (15.981.647) | 5.118.507 |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı** | **(100.660.344)** | **(304.612.161)** | **(27.217.121)** | **(191.540.490)** |
| Sürdürülen faaliyetler vergi gideri | 14.658.541 | 37.057.665 | (25.467.544) | 27.600.874 |
| *- Ertelenmiş vergi geliri* | 14.658.541 | 37.057.665 | (25.467.544) | 27.600.874 |
| **Net dönem (zararı)/ karı** | **(86.001.803)** | **(267.554.496)** | **(52.684.665)** | **(163.939.616)** |
| Kontrol gücü olmayan paylar | - | (767.981) | - | (2.228.290) |
| Ana ortaklık payları | (86.001.803) | (266.786.515) | (52.684.665) | (161.711.326) |
| **Pay başına kayıp** | | | | |
| *- Sürdürülen faaliyetlerden yüz pay başına (kayıp)/ kazanç* | (4,30) | (13,34) | (2,63) | (8,09) |
| **Diğer kapsamlı gider kısmı** | | | | |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı (giderler)/ gelirler | (1.100.186) | (2.081.070) | 1.514.667 | (298.781) |
| *- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç ve kayıpları* | (1.466.915) | (2.774.760) | 1.521.490 | (398.373) |
| *- Tanımlanmış fayda planlarına ait vergi etkisi* | 366.729 | 693.690 | (6.823) | 99.592 |
| **Toplam kapsamlı (gider)/ gelir** | **(87.101.989)** | **(269.635.566)** | **(51.169.998)** | **(164.238.397)** |
| Kontrol gücü olmayan paylar | - | (1.028.228) | - | (2.268.647) |
| Ana ortaklık payları | (87.101.989) | (268.607.338) | (51.169.998) | (161.969.750) |

# Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

## Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı – 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla

*(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

| | Ödenmiş sermaye | Sermaye avansı | Sermaye düzeltme farkları | MDV yeniden değerleme kazançları | Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları | Geçmiş yıllar karları | Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler | Net dönem zararı | Ana ortaklığa ait özkaynaklar | Kontrol gücü olmayan paylar | Toplam özkaynaklar |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler** | **20.000.000** | **-** | **867.276.118** | **845.926.865** | **(63.199.597)** | **77.357.888** | **57.652.938** | **(166.355.352)** | **1.638.658.860** | **73.657.642** | **1.712.316.502** |
| Net dönem zararı | - | - | - | - | - | - | - | (266.786.515) | (266.786.515) | (767.981) | (267.554.496) |
| Diğer kapsamlı gider | - | - | - | - | (1.820.823) | - | - | - | (1.820.823) | (260.247) | (2.081.070) |
| Toplam kapsamlı gider | - | - | - | - | (1.820.823) | - | - | (266.786.515) | (268.607.338) | (1.028.228) | (269.635.566) |
| Transferler | - | - | - | - | - | (166.355.352) | - | 166.355.352 | - | - | - |
| **30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler** | **20.000.000** | **-** | **867.276.118** | **845.926.865** | **(65.020.420)** | **(88.997.464)** | **57.652.938** | **(266.786.515)** | **1.370.051.522** | **72.629.414** | **1.442.680.936** |
| **1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla bakiyeler** | **20.000.000** | **460.000.000** | **982.059.587** | **845.926.864** | **(72.134.838)** | **(22.333.164)** | **57.652.938** | **(513.851.369)** | **1.757.320.018** | **-** | **1.757.320.018** |
| Net dönem zararı | - | - | - | - | - | - | - | (86.001.803) | (86.001.803) | - | (86.001.803) |
| Diğer kapsamlı gelir | - | - | - | - | (1.100.186) | - | - | - | (1.100.186) | - | (1.100.186) |
| Toplam kapsamlı gider | - | - | - | - | (1.100.186) | - | - | (86.001.803) | (87.101.989) | - | (87.101.989) |
| Transferler | - | - | - | - | - | (513.851.369) | - | 513.851.369 | - | - | - |
| Sermaye avansı | - | 673.495.097 | 89.913.443 | - | - | - | - | - | 763.408.540 | - | 763.408.540 |
| **30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla bakiyeler** | **20.000.000** | **1.133.495.097** | **1.071.973.030** | **845.926.864** | **(73.235.024)** | **(536.184.533)** | **57.652.938** | **(86.001.803)** | **2.433.626.569** | **-** | **2.433.626.569** |

*"Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" sütunu, kâr veya zarara sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderleri; "MDV" maddi duran varlık kısaltmasıdır.*

# Konsolide Nakit Akış Tablosu

## Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

*(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

| | Cari dönem<br>Bağımsız denetimden geçmemiş<br>1 Oca – 30 Eylül 2026 | Geçmiş dönem<br>Bağımsız denetimden geçmemiş<br>1 Oca – 30 Eylül 2025 |
|---|---|---|
| **İşletme faaliyetlerinden nakit akışları** | **279.797.071** | **(205.394.410)** |
| Dönem zararı | (86.001.803) | (267.554.496) |
| Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler | 122.568.132 | 404.415.044 |
| Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler | 92.135.178 | 112.031.899 |
| Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler | 15.558.581 | 17.269.781 |
| *- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler* | 5.948.089 | 6.592.154 |
| *- Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler* | 9.610.492 | 10.677.627 |
| Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler | 70.395.276 | 323.847.012 |
| *- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler* | (3.513.341) | (33.401.413) |
| *- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler* | 73.908.617 | 357.248.425 |
| Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler | (14.658.541) | (37.057.665) |
| Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler | (117.684) | (222.735) |
| *- Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler* | (117.684) | (222.735) |
| Parasal (kayıp)/ kazanç | (40.744.678) | (11.453.248) |
| **İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler** | **246.118.383** | **(336.463.421)** |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim | 3.474.800 | 78.714.353 |
| Ticari alacaklardaki değişim | 357.704.837 | (332.721.341) |
| Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim | 8.181.812 | 8.191.433 |
| Ticari borçlardaki değişim | (79.216.181) | (149.174.803) |
| Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim | 6.607.267 | (3.494.781) |
| Stoklardaki değişim | (50.634.152) | 62.021.718 |
| **Faaliyetlerden elde edilen/ (kullanılan) nakit akışları** | **282.684.712** | **(199.602.873)** |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler | (2.887.641) | (5.791.537) |
| **Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları** | **(57.219.130)** | **11.273.479** |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları | (62.299.297) | (25.705.283) |
| Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri | 1.566.826 | 334.058 |
| Alınan faizler | 3.513.341 | 33.401.413 |
| Finansal yatırımlardan kaynaklı nakit girişleri | - | 3.243.291 |
| **Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları** | **(77.397.803)** | **190.014.534** |
| Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri | - | 433.745.856 |
| Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları | (657.279.484) | (73.345.457) |
| Sermaye avanslarından nakit girişleri | 673.495.097 | - |
| Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları | (19.704.800) | (6.673.068) |
| Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan faiz ödemeleri | (21.436.007) | (11.092.476) |
| Faiz ödemeleri | (52.472.609) | (152.620.321) |
| **Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış** | **145.180.138** | **(4.106.397)** |
| Dönem başı nakit ve nakit benzerleri | 7.868.264 | 14.610.566 |
| Nakitteki enflasyon etkisi | (10.993.514) | (2.962.146) |
| **Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri** | **142.054.888** | **7.542.023** |

# Finansal Oranlar

| Oran | Hesaplama | 2026/9 | 2025/9 | Eğilim |
|---|---|---|---|---|
| **LİKİDİTE ORANLARI** | | | | |
| **Cari Oran** | *Dönen Varlıklar / Kısa vadeli Borçlar* | **2,79** | 0,81 | ▲ |
| **Likidite Oranı** | *(Dönen Varlıklar – Stoklar) / Kısa Vadeli Borçlar* | **2,18** | 0,71 | ▲ |
| **Nakit Oranı** | *(Hazır değerler + Menkul Kıymetler) / Kısa vadeli borçlar* | **0,38** | 0,004 | ▲ |
| **FİNANSAL YAPI ORANLARI** | | | | |
| **Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı** | *(Kısa vadeli + uzun vadeli) / Toplam varlıklar* | **0,18** | 0,60 | ▲ |
| **Toplam Borçlar / Özkaynaklar** | *(Kısa vadeli borç + uzun vadeli borç) / Özkaynaklar* | **0,22** | 1,55 | ▲ |
| **Özkaynaklar / Aktif Toplamı** | | **0,82** | 0,38 | ▲ |
| **FAALİYET ORANLARI** | | | | |
| **Aktif Devir Hızı** | *Net satışlar / Aktifler* | **0,61** | 0,65 | ▼ |
| **Alacak Devir Hızı** | *Net satışlar / (Kısa vadeli alacaklar + uzun vadeli tic. alacaklar)* | **3,10** | 1,83 | ▲ |
| **Stok Devir Hızı** | *Satışların maliyeti / ((Önceki yıl stoklar + cari stok) / 2)* | **8,37** | 11,03 | ▼ |
| **KÂRLILIK ORANLARI** | | | | |
| **Satışların Kârlılık Oranı** | *Net dönem kârı / Net satışlar* | **-4,76%** | -11,53% | ▲ |
| **Aktiflerin Kârlılık Oranı** | *Net dönem kârı / Aktif toplamı* | **-2,89%** | -7,49% | ▲ |
| **Özkaynakların Kârlılık Oranı** | *Net dönem kârı / Özkaynaklar* | **-3,53%** | -19,53% | ▲ |
| **Brüt Kâr Marjı** | *Brüt kâr / Net satışlar* | **15,83%** | 11,97% | ▲ |
| **Faaliyet Kâr Marjı** | *Faaliyet kârı / Net satışlar* | **-0,78%** | -3,39% | ▲ |
| **Hisse Başına Kazanç** | *Net kâr / Toplam hisse adedi* | **-0,04** | -0,10 | ▲ |

▲ *önceki döneme göre iyileşme,* ▼ *önceki döneme göre gerileme anlamındadır (borçluluk oranlarında düşüş iyileşme olarak değerlendirilmiştir).*

# 9- Kâr Dağıtım ve Bilgilendirme Politikaları

## Kâr Dağıtım Politikası

Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (”UFRS”) ile uyumlu mali tablolar ile Şirket Esas Sözleşmesi dikkate alınarak hesaplanan “Net Dağıtılabilir Dönem Kârı” şirketimizin Genel Kurulu’nun alacağı karara bağlı olarak dağıtılır. Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapılmaktadır. Şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektirdiği yatırımlar ve ekonomik koşullardaki gelişmeler ile rakiplerle rekabetin sürdürülebilmesi için gerekli diğer fon ihtiyaçları ve pay sahiplerinin menfaati dikkate alınarak dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasalarına uygun hazırlanan tablolar ile Sermaye Piyasasına uygun olarak hazırlanan finansal tabloların herhangi birinde net dağıtılabilir dönem karı oluşmamış olması durumunda kar dağıtımı yapılamaz. Şirketin karına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır. Yalnız, kurucu intifa senedi sahiplerine, mevcut yedekler ayrıldıktan ve temettü dağıtımı yapıldıktan sonra kalan safi kar bakiyesinden %10 temettü dağıtımı söz konusudur. (Esas sözleşme 22. Maddesi gereği) Kar payları, Türkiye’de uygulanmakta olan mevzuata uygun olarak nakit kâr payı veya bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım zamanı, Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. (Esas sözleşme 23. Maddesi gereği) Sermaye Piyasası Kanunu’nun 20. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtılabilir.

## Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme Politikamız Yönetim Kurulumuzun 26/05/2015 tarihli ve 10/2015 numaralı kararıyla revize edilmek üzere Genel Kurulun onayına sunulmuş ve onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (K.A.P.) ve internet sitemizde (www.kaplaminambalaj.com.tr) paylaşılmıştır.

# 10- Riskler

## Operasyonel Riskler

**Üretimden kaynaklanan riskler**

Oluklu mukavva iki düz levha ile bu levhaların ortasında yiv adı verilen oluklu kısmın birbirine yapıştırılmasından meydana gelir. Oluklu mukavva, istenilen şekil ve ebatta, yaklaşık 100 metre boyundaki oluklu makinasında çeşitli ünitelerden geçerek üretilmektedir. Bu üretim esnasında çeşitli hatalar ve fireler meydana gelmektedir. Bunları, boyut hatası, belirlenen ağırlığın altında ağırlık, yan dikişlerin zayıf olması, baskı ve kesim kusurları olarak sıralayabiliriz.

**Depolama ve nakliyeden kaynaklanan riskler**

Üretilen ürünlerin palet üzerine yerleştirilmesi, streç ile sarılması ve sevkiyatına kadar depolama alanında beklemesi için taşınması esnasında meydana gelen hatalar ve ürünün yağmur vb. nedenlerle depo veya nakliye esnasında ıslanması, müşteri tarafından ürünün iade edilmesiyle sonuçlanmaktadır.

**Hammadde kaynaklı riskler**

Nadir de olsa yurtiçi ve yurtdışı kâğıt tedariğindeki sıkıntılar müşteri siparişlerini geciktirebilmektedir. Bu durum dolayısıyla müşteri memnuniyetini olumsuz etkilemektedir.

**Bilgi teknolojilerinden kaynaklı riskler**

Şirketin operasyonunda kullanılan program dışarıdan bilişim firmasından sağlanmaktadır. Yapılan yenileme çalışmalarıyla bilgi işlem altyapısı daha güvenli hale getirilmektedir. Şirket, bünyesinde ayrıca bir bilgi işlem sorumlusu da istihdam edilmektedir.

## Finansal Riskler

**Alacak riski**

Satışlarının büyük bir bölümü vadeli yapılmakta olup genel olarak açık hesap şeklinde çalışmaktadır. Bu hesaplar, vadesinde nakit ödeme veyahut vadeli müşteri çekleri ile ödenir. Burada bir alacak riski oluşmaktadır. Bu riski bertaraf etmek için alacak sigortası, istihbarat çalışmaları, risk analizleri sonucu belirlenen müşteri limit uygulaması gibi çalışmalar yapılmakta ve alacak riski sürekli izlenerek takip edilmektedir.

**Likidite riski**

Oluklu mukavva sektörü gereği vadeli çalışma biçimi şirketin likidite durumunu olumsuz etkilemektedir. Tahsilat gecikmeleri, uzun vadeler vb. nedeniyle oluşan açıklar bankalardan sağlanan kısa vadeli kredilerle karşılanmakta olup, şirketin finansman yükünü arttırmaktadır.

**Döviz riski**

Oluklu mukavva kutunun ana maddesi olan kâğıt teminin önemli bir kısmı yurtdışı tedarikçilerden sağlanmaktadır. Alımları peşin yapılmakta olup, yıl içerisindeki kurlardaki dalgalanmalar, kur riski doğurmaktadır. Bunun dışında finansal kiralama yolu ile yurt dışından yapılan yatırım alımlarının devam eden borçları da kur riski oluşturmaktadır.

## Hukuki Riskler

**Hukuki riskler**

Satın alma, satış ve diğer işler için taraflarla sözleşme yapılmaktadır. Fikri hakların ihlali ile ilgili gerekli hassasiyeti gösterilmekte olup yasal zorunluluklara uyulmaktadır. Hukuki konularda görüşlerine başvurduğumuz sözleşmeli bir şirket avukatımız bulunmaktadır.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi

05.07.2013 tarih ve 19/2013 sayılı yönetim kurulu kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komite iki ayda bir olmak üzere senede 6 defa toplanıp risk unsurlarını değerlendirmekte ve hazırladığı “Riskin Erken Saptanması Komitesi Toplantı Tutanağı” ‘nı ve ek belgeleri Yönetim Kuruluna sunmaktadır. Bu tutanaklarda sermayenin karşılıksız kalıp kalmadığı ve şirketin borca batıklık durumunun olup olmadığı yılın ilk toplantısında değerlendirilmektedir. Yönetim kurulu toplantısında konu ele alınarak karara bağlanmaktadır. 2026 faaliyet yılı için böyle bir risk olmadığı değerlendirilmiştir.

# 11- Diğer Hususlar

## Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

## Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içerisinde personel ve işçiye ücret ödemeleri dışında, yılda en az 18 ve en çok 30 iş günü yıllık ücretli izin, izin, bayram, evlenme, doğum, ölüm, çocuk zammı, tahsil yardımı ile diğer bazı sosyal yardımlar ve ayrıca üretimde çalışan işçilere yılda 4 maaş ikramiye verilmektedir.

> Mevcut yasa hükümlerine göre şirket çalışanlarının tamamı için ayrılan kıdem tazminatları karşılıkları 30 Eylül 2026 tarihi itibariyle **32.036.974 TL**'dir.

# 12- Stratejik Hedefler, Vizyon ve Değerler

## 3.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

**YÖNETİŞİM**

***YÖNETİŞİM ANLAYIŞINDA YENİLİK***

- *Satış Performansı*
- *Dijital Dönüşüm*
- *Müşteri Memnuniyeti*
- *Şeffaf Yönetim ve Raporlama*
- *Sürdürülebilir Ürün, Hizmet/Arge Çalışmaları*
- *Etik Yönetim*
- *Sektörel İş Birlikleri, Döngüsel ekonomi iş modelleri*
- *Risk Yönetimi*
- *Operasyonel Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Proje Yönetimi*

**ÇEVRESEL**

***İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİMİZİ AZALTMAK***

- *Karbon Yönetimi*
- *Enerji Yönetimi*
- *Su Yönetimi*
- *Atık Yönetimi*
- *Doğal Kaynak Yönetimi*

**SOSYAL**

***PAYDAŞLARIMIZ İLE BİRLİKTE DEĞER YARATMAK***

- *Çalışan Gelişimi Yönetimi*
- *Çalışan Memnuniyeti Yönetimi*
- *İş Sağlığı Güvenliği*
- *Fırsat Eşitliği Çeşitlilik*
- *Sosyal Etkileşim*